



**UNIVERSIDAD DEL  
SALVADOR**  
*Delegación Provincia de Corrientes  
Campus "San Roque González de Santa Cruz"*

**Plan. Res. Rec. 260/2006**

## **PROGRAMA**

- 1. CARRERA: Agronomía**
- 2. MATERIA/ SEMINARIO/OBLIGACION ACADEMICA: Planificación y Administración**
- 3. AÑO ACADÉMICO: Quinto Año – 2014**
- 4. SEDE: Delegación Provincia de Corrientes – Campus "San Roque González de Santa Cruz"**
- 5. COMPOSICIÓN DE LA CÁTEDRA: Profesor Titular Ing. Agr. Carlos Lanari Vila**
- 6. ASIGNACIÓN HORARIA: 5 hs. semanales – 90 hs. anuales**
- 7. FUNDAMENTACIÓN DE LA MATERIA/SEMINARIO EN LA CARRERA:**
  - *Necesidad de disponer de una materia integradora entre los conocimientos adquiridos a lo largo de la carrera* para las materias correspondientes a las Ciencias Básicas, Básicas Agronómicas y muy especialmente a las Aplicadas Agronómicas.
  - Los principios de Administración, Gestión y Planificación (Micro economía) de empresas permiten manejar los conceptos referentes al *manejo de sistemas y sus interrelaciones*.
  - Es imprescindible que *los conocimientos técnicos y teóricos se complementen con la práctica empresarial* en situaciones reales de producción.

- La necesidad de presentación de casos de *análisis técnico/económicos permite el uso práctico de sistemas informáticos y la adquisición de capacidad de análisis crítico* de casos.

## **8. EJE/ÁREA EN QUE SE ENCUENTRA LA MATERIA/SEMINARIO DENTRO DE LA CARRERA:**

**Aplicadas Agronómicas – Socio economía**

## **9. OBJETIVOS DE LA MATERIA/SEMINARIO:**

- Lograr que los alumnos integren todos los conocimientos técnicos y económicos adquiridos a lo largo de la carrera con principios administrativos, de gestión y de planificación de la empresa.
- Integrar los conceptos prácticos de Administración con el uso y manejo de la informática.
- Que adquieran capacidad de análisis, crítica y de exposición de proyectos y/o temas, tanto en forma individual como grupal.
- Integrar los conocimientos académicos recibidos con la práctica empresarial, pero en situaciones reales de producción.

## **10. UNIDADES TEMÁTICAS, CONTENIDOS, BIBLIOGRAFÍA POR UNIDAD TEMÁTICA:**

### **UNIDAD TEMÁTICA N° I: LA EMPRESA AGROPECUARIA**

Concepto y Objetivos de la Empresa, características de la producción agropecuaria.

Variables: Magnitud e Integración de la Empresa, Estructuración e Intensidad de las actividades, sus relaciones.

**Actividad: Teórica**

#### **Bibliografía:**

- Cátedra de Administración – Documentos de Administración Rural – UBA.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – 1993 – La empresa como sistema – AACREA.
- Samuelson, Paul et al – Microeconomía – Ed. Sudamericana – 2007.
- Ing. Agr. Peltemburg L. M. y otros – 1999 - Dirección de la empresa agropecuaria – Biblioteca del campo – Tomo III – Agrotecnologías SRL.
- Alvarado Ledesma, M. – 2007 – Agronegocios, empresa y emprendimiento – Ed. El Ateneo – 2ª ed.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° II: EL MARGEN BRUTO COMO MODELO DE DECISIÓN**

Margen Bruto de actividades Agrícolas y Ganaderas: Ingreso Neto y Costos Directos. Márgenes ex ante y ex post, sus diferencias y utilidades.

Actividades Agrícolas: Planteo técnico de la actividad y su relación con su resultado económico.

Actividades Ganaderas: Planteos técnicos de Cría y Engorde, determinación de la Producción en Ganadería y sus índices productivos. Planificación Forrajera: uso en medición de Producción y el MB. Utilidad práctica y relación con sus resultados económicos.

### **Actividad: Teórica y Práctica**

#### **Bibliografía:**

- Cátedra de Administración – Documentos de Administración Rural – UBA.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – La empresa como sistema – AACREA.
- Samuelson, Paul et al – 2007 – Microeconomía – Ed. Sudamericana.
- Ing. Agr. Lanari Vila C. – 2013 – Planificación forrajera (y programa Excell) - USAL
- Ing. Agr. Peltemburg L. M. y otros – Dirección de la empresa agropecuaria – Biblioteca del campo – Tomo III – Agrotecnologías SRL – 1999.
- Ing. Agr. José Santinelli y col. – Planeamiento Agropecuario I – II y III – Convenio AACREA/BNA/FBPBA – 1979/81.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° III: EL ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS**

Análisis económico y Gestión.

Etapas del Análisis del Resultado: resultados técnicos económicos, factores que los condicionan; medidas de eficiencias técnico-económicas de actividades y globales.

Técnica de Análisis: Período y universo de análisis; Métodos y sus limitaciones; Análisis horizontales y verticales.

Capacidad de Crecimiento de la empresa: Sus relaciones con el Activo, Pasivo y Patrimonio Neto.

### **Actividad: Teórica y práctica**

#### **Bibliografía:**

- Cátedra de Administración – 2000 - Documentos de Administración Rural – UBA.
- Depto. de Economía – 2005 – Planeamiento de la Empresa Agropecuaria - AACREA.
- Samuelson, Paul et al – 2007 - Microeconomía – Ed. Sudamericana.

### **UNIDAD TEMÁTICA N° IV: COSTOS Y ADMINISTRACIÓN DE LA MAQUINARIA**

Costos operativos de la maquinaria: Costos Fijos, Variables y Medios. Amortización de equipos.

Elaboración y análisis de Costos operativos de labores y equipos. Capacidad de trabajo y Tiempo operativo.

Selección y Programación de la maquinaria: Elección entre alternativas con diferentes CF y CV Programa de labores.

### **Actividad: Teórica y práctica**

## **Bibliografía:**

- Cátedra de Administración – 2000 - Documentos de Administración Rural – UBA.
- Depto. de Economía – 2005 – Planeamiento de la Empresa Agropecuaria - AACREA.
- Frank, R. – 2000 – Costos y administración de la maquinaria agrícola – Ed. Hemisferio Sur.

## **11. RECURSOS METODOLÓGICOS:**

- *Clases teóricas* con presentación de casos.
- *Clases prácticas con uso de PCs y elaboración de programas* específicos en base al uso de Bases de datos (Excell) y Planillas de cálculo (Excell).
- *Uso de presentaciones en Power Point* con data show.
- *Prácticos de análisis de casos en base a datos de casos reales con integración de conocimientos de la carrera* (Matemáticas, Zootecnia, Cereales, Oleaginosas, Dasonomía, Cultivos Industriales, Forrajes, Maquinaria, Uso de imágenes satelitales, etc).
- *Presentaciones a cargo de profesores invitados:* Ing. Agr. (Mst) Esquivel, Jorge I.

## **12. MODALIDAD DE EVALUACIÓN PARCIAL:**

- **Preparación y exposición de temas específicos a cargo alumnos** (grupal) – Planteos técnicos de actividades.
- **Exámenes Parciales:** 4 (cuatro) por cuatrimestre – Recuperatorio integrador - Escritos.
- **Requerimientos:** Haber aprobado el 75% de los parciales.

## **13. RÉGIMEN DE PROMOCIÓN Y EVALUACIÓN FINAL:**

- *Presentación y aprobación de un Informe técnico* grupal con Análisis de Gestión y Planificación de la empresa para un caso presentado por cada grupo en particular.
- *Examen final integrador en base al trabajo presentado.*

## **14. BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:**

- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – 1992 – Evaluación de Proyectos – Convenio AACREA/Bco. Río.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – 1992 – Presupuestación financiera – Convenio AACREA/Bco. Río.
- Ing. Agr. Ernesto Viglizzo – 1993 – Administración del Riesgo en la empresa rural pampeana – 2º Simposio técnico – AACREA.
- Samuelson, Paul et al – 2007 - Macroeconomía – Ed. Sudamericana
- Román, Marcela E. – 2004 - Diseño y evaluación financiera de Proyectos Agropecuarios – 2ª ed.

**15. FIRMA DE DOCENTES:**



**16. FIRMA DEL DIRECTOR DE LA CARRERA**



ING. AGR. ANITA M. RADOVANCICH  
Directora de la Carrera de Agronomía  
Delegación Prov. de Corrientes  
UNIVERSIDAD DEL SALVADOR