



*UNIVERSIDAD DEL SALVADOR*

## **PROGRAMA**

**UNIDAD ACADÉMICA:** Campus “San Roque González de Santa Cruz”.

**CARRERA:** Veterinaria

**DIVISION/COMISION:** Asignatura electiva

**TURNO:** Único

**OBLIGACION ACADEMICA:** DESARROLLO DE PROYECTOS INNOVADORES EN CIENCIAS VETERINARIAS

**ANUAL:**      **CUATRIMESTRAL:** X      **ASIGNACION HORARIA:**

- Total: 30 Horas.

**PROFESOR A CARGO:** Ing. Agr. Carlos E. Lanari Vila

### **1.- OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA**

- Lograr que los alumnos integren todos los conocimientos técnicos y económicos adquiridos a lo largo de la carrera con principios administrativos, de gestión y de planificación de la empresa.
- Integrar los conceptos prácticos de Administración con el uso y manejo de la informática.
- Que adquieran capacidad de análisis, crítica y de exposición de proyectos y/o temas, tanto en forma individual como grupal.
- Integrar los conocimientos académicos recibidos con la práctica empresarial, pero en situaciones reales de producción.

### **2.-UNIDADES TEMÁTICAS**

#### **UNIDAD N° I: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN LA EMPRESA**

Concepto: Misión, Visión y Asuntos Estratégicos, su elaboración y uso en el manejo y gerenciamiento empresarial.

Análisis FODA: Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la empresa y su entorno.

Administración del Riesgo en la empresa agropecuaria. Actividad: Teórica y práctica.

## **UNIDAD N° II: PLANEAMIENTO OPERATIVO AGROPECUARIO**

Concepto: Planificación y programación; Planificación parcial y global de las empresas. Planificación de la Infraestructura y de la Integración.

Tipos y Plazos de los Planes: Transicionales, permanentes; Largo y Corto Plazo en la economía.

Etapas del Planeamiento: Objetivos, Métodos, Modelo de la Empresa; elaboración de Planes y Programas. Responsabilidades en el planeamiento.

**Actividad: Teórica y práctica.**

## **UNIDAD N° III: PLANEAMIENTO MEDIANTE LOS PRESUPUESTOS TOTALES.**

Concepto: Elección de las Actividades, cálculo de Planes y Programas. Modelo de la empresa. Utilidad y usos del método.

**Actividad: Teórica y práctica.**

## **UNIDAD N° IV: PLANEAMIENTO MEDIANTE PROGRAMACIÓN LINEAL**

Concepto: Programación lineal. Elección de actividades. Elaboración del Modelo de la empresa: la Matriz. Costos de Oportunidad de recursos y Costos de Sustitución de Actividades. Análisis de los resultados obtenidos.

Uso de la informática en la resolución de programas de Programación Lineal.

Otras opciones de uso: raciones de mínimo costo.

**Actividad: Teórica y práctica.**

## **UNIDAD N° V: PRESUPUESTACIÓN FINANCIERA**

Concepto: Diferenciación entre conceptos económicos y financieros.

Presupuesto financiero preliminar y definitivo. Uso como herramienta de programación y de validación de planes técnico-económicos.

Impuestos en la planificación financiera de la empresa.

**Actividad: Teórica y práctica.**

## **UNIDAD N° VI: EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Concepto: Planificación a largo plazo, cambios estructurales en la empresa. El Interés como medida del riesgo de la inversión. Los impuestos en la evaluación de proyectos.

- Método de la Actualización de valores (VAN)
- Método de la Tasa Interna de Interés o de Retorno (TIR)
- Otros índices de evaluación de proyectos.

**Actividad: Teórica y práctica.**

### 3- BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Cátedra de Administración – Documentos de Administración Rural – UBA.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – La empresa como sistema – AACREA.
- Ing. Agr. Rodolfo Frank – Costos y Administración de la maquinaria – Ed. Hemisferio Sur – 1976.
- Ing. Agr. José Santinelli y col. – Planeamiento Agropecuario I – II y III – Convenio AACREA/BNA/FBPBA – 1979/81.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – Evaluación de Proyectos – Convenio AACREA/Bco. Río – 1992.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – Presupuestación financiera – Convenio AACREA/Bco. Río – 1992.
- Ing. Agr. Ernesto Viglizzo – Administración del Riesgo en la empresa rural pampeana – 2º Simposio técnico – AACREA – 1993.

### 4.- SISTEMA DE EVALUACION PARCIAL

Preparación y exposición de temas específicos – Mensual.

**Exámenes Parciales:** 2 por cuatrimestre – Escritos.

### 5.- SISTEMA DE EVALUACION FINAL

**Trabajo final:** Planeamiento de una empresa real.

Elaboración grupal.

**Examen final:** Oral – Individual - en base al trabajo presentado.

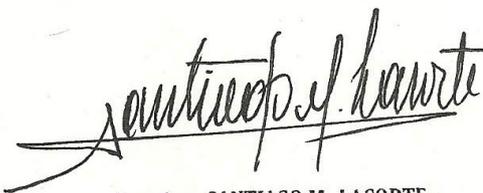
### 6.- FIRMA DEL PROFESOR TITULAR O A CARGO DE CATEDRA Y FECHA.



**Ing. Agr. Carlos E. Lanari Vila**

**Gdor. Virasoro, 15/03/2012**

### 7.- FIRMA Y ACLARACION CON LA APROBACION DEL DIRECTOR DE CARRERAS Y FECHA



**Ing. Agr. SANTIAGO M. LACORTE**  
DIRECTOR  
DELEGACION CORRIENTES  
UNIVERSIDAD DEL SALVADOR



**13/MARZO/2012**