



*UNIVERSIDAD DEL SALVADOR*

## **PROGRAMA**

**UNIDAD ACADEMICA:** Campus “San Roque González de Santa Cruz”

**CARRERA:** Veterinaria

**DIVISION/COMISION:** Asignatura Electiva      **TURNO:** Único

**OBLIGACION ACADEMICA:** GERENCIAMIENTO

**ANUAL:**      **CUATRIMESTRAL:** X      **ASIGNACION HORARIA**

- Total: 30 Horas.

**PROFESOR TITULAR/ A CARGO:** Ing. Agr. Carlos E. Lanari Vila

### **1.- OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA**

- Lograr que los alumnos integren todos los conocimientos técnicos y económicos adquiridos a lo largo de la carrera con principios administrativos, de gestión y de planificación de la empresa.
- Integrar los conceptos prácticos de Administración con el uso y manejo de la informática.
- Que adquieran capacidad de análisis, crítica y de exposición de proyectos y/o temas, tanto en forma individual como grupal.
- Integrar los conocimientos académicos recibidos con la práctica empresarial, pero en situaciones reales de producción.

### **2.-UNIDADES TEMATICAS**

#### **UNIDAD N° I: LA EMPRESA AGROPECUARIA**

Concepto y Objetivos de la Empresa, características de la producción agropecuaria.  
Variables: Magnitud e Integración de la Empresa, Estructuración e Intensidad de las actividades, sus relaciones.

**Actividad: Teórica**

## **UNIDAD N° II: EL MARGEN BRUTO COMO MODELO DE DECISIÓN**

Margen Bruto de actividades Agrícolas y Ganaderas: Ingreso Neto y Costos Directos. Márgenes ex ante y ex post, sus diferencias y utilidades.

Actividades Agrícolas: Planteo técnico de la actividad y su relación con su resultado económico.

Actividades Ganaderas: Planteos técnicos de Cría e Invernada, determinación de la Producción en Ganadería y sus índices productivos. Utilidad práctica y relación con sus resultados económicos.

**Actividad: Teórica y Práctica.**

## **UNIDAD N° III: EL ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS**

Análisis económico y Gestión.

Etapas del Análisis del Resultado: resultados técnico económicos, factores que los condicionan; medidas de eficiencia técnico-económicas de actividades y globales.

Técnica de Análisis: Período y universo de análisis; Métodos y sus limitaciones; Análisis horizontales y verticales.

Capacidad de Crecimiento de la empresa: Sus relaciones con el Activo, Pasivo y Patrimonio Neto.

**Actividad: Teórica y práctica.**

## **UNIDAD N° IV: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN LA EMPRESA**

Concepto: Misión, Visión y Asuntos Estratégicos, su elaboración y uso en el manejo y gerenciamiento empresarial.

Análisis FODA: Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la empresa y su entorno.

Administración del Riesgo en la empresa agropecuaria.

**Actividad: Teórica y práctica.**

## **UNIDAD V: COSTOS Y ADMINISTRACIÓN DE EQUIPOS**

Costos operativos: Costos Fijos, Variables y Medios. Amortización de equipos.

Elaboración y análisis de Costos operativos de trabajos y equipos. Capacidad de trabajo y Tiempo operativo.

**Actividad: Teórica y práctica.**

### 3- BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Cátedra de Administración – Documentos de Administración Rural – UBA.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – La empresa como sistema – AACREA.
- Ing. Agr. Rodolfo Frank – Costos y Administración de la maquinaria – Ed. Hemisferio Sur – 1976.
- Ing. Agr. José Santinelli y col. – Planeamiento Agropecuario I – II y III – Convenio AACREA/BNA/FBPBA – 1979/81.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – Evaluación de Proyectos – Convenio AACREA/Bco. Río – 1992.
- Ing. Agr. Alejandro Bustamante – Presupuestación financiera – Convenio AACREA/Bco. Río – 1992.
- Ing. Agr. Ernesto Viglizzo – Administración del Riesgo en la empresa rural pampeana – 2° Simposio técnico – AACREA – 1993.

### 4.- SISTEMA DE EVALUACION PARCIAL

Preparación y exposición de temas específicos – Mensual.

**Exámenes Parciales:** 2 por cuatrimestre – Escritos.

### 5.- SISTEMA DE EVALUACION FINAL

**Trabajo final:** Análisis de Gestión y Planeamiento de una empresa agropecuaria real.

Elaboración grupal.

**Examen final:** Oral – Individual - en base al trabajo presentado.

### 6.- FIRMA DEL PROFESOR TITULAR O A CARGO DE CATEDRA Y FECHA.

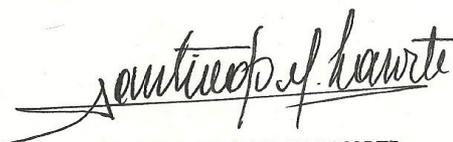


**Ing. Agr. Carlos E. Lanari Vila**

**DNI 10.133.715**

**Gdor. Virasoro, 15/03/2012**

### 7.- FIRMA Y ACLARACION CON LA APROBACION DEL DIRECTOR DE CARRERAS Y FECHA



**Ing. Agr. SANTIAGO M. LACORTE**  
DIRECTOR  
DELEGACION CORRIENTES  
UNIVERSIDAD DEL SALVADOR



**13/MARZO/2012**